Nota van Inlichtingen 1
Aanbesteding: Kennispartners brede spectrum Gebiedsrealisatie gemeente Arnhem
Datum: 23 november 2026

Vraag nummer	Documentnaam	Hoofdstuk/ paragraaf/ artikel	blz.	Vraag	Antwoord
1	AIV	4.5	7	Kunt u bevestigen dat de vrijwaring van artikel 4.5 uitsluitend geldt voor zover de betreffende boete of bestuurlijke sanctie het gevolg is van een aan Contractant toerekenbare tekortkoming dan wel aan Contractant toe te rekenen handelen of nalaten?	AD kan hier niet mee instemmen. De contractant staat ervoor in dat hij bij de uitvoering van de werkzaamheden ook de toepasselijke strafrechtelijke en bestuursrechtelijke regels in acht neemt. De overtreding daarvan levert niet altijd een tekortkoming op in de opdracht met de gemeente, daarom kan er geen koppeling worden gemaakt met het begrip toerekenbare tekortkoming.
2	AIV	6.1	8	"Kunt u bevestigen dat artikel 6.1 voor zover de opdracht betrekking heeft op advies- en andere professionele dienstverlening geen absolute resultaatsgarantie inhoudt en dat Contractant aan zijn verplichtingen voldoet indien hij handelt zoals van een zorgvuldig en redelijk handelend vakbekwaam adviseur mag worden verwacht? Tekstvoorstel: De Contractant zal de Prestaties goed en zorgvuldig uitvoeren en daarbij handelen zoals van een redelijk handelend en redelijk bekwaam vakgenoot mag worden verwacht. De Prestaties dienen te voldoen aan de Overeenkomst, de algemeen geldende normen, de toepasselijke gemeentelijke kwaliteitsnormen en de voorschriften die bij of krachtens wet of verdrag gelden met betrekking tot, maar niet uitsluitend, veiligheid, toegankelijkheid, gezondheid, milieu, Data en informatieveiligheid."	AD gaat akkoord met uw tekstvoorstel.
3	AIV	7.4	8	"Wij begrijpen dat de Gemeente in voorkomende gevallen behoefte kan hebben aan een door betrokken medewerkers ondertekende geheimhoudingsverklaring. Wij achten het echter niet wenselijk dat hierdoor een zelfstandige aansprakelijkheid van medewerkers jegens de Gemeente ontstaat. Bent u bereid artikel 7.4 daarop aan te passen dan wel te bevestigen dat ondertekening geen zelfstandige aansprakelijkheid van het betreffende personeelslid jegens de Gemeente creëert? Tekstvoorstel: De Contractant is verplicht om op eerste verzoek van de Gemeente Personeel van Contractant een geheimhoudingsverklaring te laten ondertekenen, met dien verstande dat deze verklaring uitsluitend betrekking heeft op geheimhouding en geen zelfstandige aansprakelijkheid van het betreffende Personeel jegens de Gemeente in het leven roept."	De Gemeente ziet niet dat hierdoor een zelfstandige aansprakelijkheid van medewerkers jegens de Gemeente ontstaat, die aansprakelijkheid blijft bij Opdrachtnemer.
4	AIV	10	9	Kunnen de artikelen 10.6 en 10.8 zodanig kan worden aangepast dat de Contractant naast het gebruik van de Data voor de uitvoering van de overeenkomst en wettelijke verplichtingen, deze ook mag bewaren en gebruiken voor gerechtvaardigde interne doeleinden zoals kwaliteitsborging en naleving van bewaarplichten? Tevens zouden wij graag willen overeenkomen dat een vernietigingsplicht niet leidt tot verlies van essentiële gegevens die nodig zijn om onze positie bij een eventueel geschil of audit te onderbouwen.	De aanbestedende dienst bevestigt dat artikel 10.6 niet geldt voor zover op opdrachtnemer een bewaarplicht rust. In zoverre is artikel 10.8 van toepassing. Voor het overige blijven de verplichtingen uit artikel 10 onverkort gelden.
5	AIV	10	9	Kunt u bevestigen dat de correctieplicht in artikel 10.5 beperkt kan worden tot onjuistheden en onvolledigheden in de opgeleverde Resultaten die op het moment van oplevering bestaan, en dat deze verplichting vervalt na aanvaarding van de Resultaten door de gemeente, behoudens andersluidende schriftelijke afspraken? Dit om te waarborgen dat wij duidelijke afspraken hebben over het moment waarop de verantwoordelijkheid voor het actueel houden van de Data eindigt.	AD is niet akkoord met uw voorstel.
6	AIV	10	9	Kunt u bevestigen dat het gebruiks- en openbaarmakingsrecht van de gemeente in artikel 10.4 uitsluitend ziet op de Data die direct verband houdt met de in artikel 8 bedoelde Resultaten van het betreffende project, en niet op alle Data in de brede definitie van artikel 1?	De gemeente bevestigt dat artikel 10 uitsluitend ziet op (meta)data en documenten die in het kader van de uitvoering van de opdracht voor de gemeente ontstaan, worden gegenereerd, verzameld of anderszins worden verworven. Eigen systeem-, bedrijfs- en intellectuele-eigendomsgegevens van opdrachtnemer vallen daar niet onder, met dien verstande dat opdrachtgebonden data en documenten wel volledig onder artikel 10 blijven vallen.

7	AIV	10	9	Kunt u bevestigen dat de verplichting in artikel 10.3 om Data te leveren 'vergezeld met documentatie incl. volledige en gedetailleerde beschrijving van aan de Data ten grondslag liggende datamodellen', niet ziet op bedrijfsgevoelige informatie of knowhow die onze concurrentiepositie kan schaden? Zou het mogelijk zijn om deze verplichting te beperken tot het ter beschikking stellen van de resultaten die voor het project noodzakelijk zijn, mede gelet op het feit dat de gemeente deze Data mogelijk openbaar wil maken op grond van de Wet open overheid?	Zie het antwoord op vraag 6.
8	AIV	10	9	Kunt u bevestigen of de verplichting in artikel 10.2 uitsluitende ziet op Data die wordt gegenereerd vanuit Goederen in de zin van artikel 10.1, of dat deze bepaling ook van toepassing is op Data die ontstaat uit de uitvoering van Diensten? Gezien de zeer brede definitie van 'Data' zouden wij graag willen afstemmen of artikel 10.2 kan worden beperkt tot data die direct betrekking heeft op de opgeleverde resultaten van het betreffende project.	De verplichting in artikel 10.2 ziet niet uitsluitend toe op Data die wordt gegenereerd vanuit Goederen. Zie voor het tweede deel van uw vraag het antwoord op vraag 6.
9	AIV	13.1	11	"Artikel 13.1 bepaalt dat Contractant bij overschrijding van een fatale termijn van rechtswege in verzuim raakt. Wij verzoeken u te bevestigen dat Contractant bij overschrijding van een termijn eerst schriftelijk in gebreke wordt gesteld en een redelijke termijn krijgt om alsnog na te komen, tenzij nakoming binnen een redelijke hersteltermijn niet meer mogelijk of zinvol is. Tekstvoorstel: Indien Contractant een in de Overeenkomst opgenomen termijn voor de uitvoering van de Prestaties overschrijdt, stelt de Gemeente Contractant schriftelijk in gebreke en biedt zij Contractant een redelijke termijn om alsnog na te komen. Contractant raakt na het ongebruikt verstrijken van deze termijn in verzuim. Een ingebrekestelling is niet vereist indien nakoming binnen een redelijke hersteltermijn niet meer mogelijk of zinvol is."	De gemeente stemt niet in met uw tekstvoorstel.
10	AIV	15.2 /15.3	11	Overmacht / niet-toerekenbare tekortkoming. Kan Opdrachtgever bevestigen dat artikel 15.2 en 15.3 er niet aan in de weg staan dat Contractant zich op overmacht c.q. een niet-toerekenbare tekortkoming beroept indien sprake is van een uitzonderlijke omstandigheid buiten de redelijke invloedssfeer van Contractant die redelijkerwijs niet kon worden voorkomen of ondervangen?	Artikel 15.2 en 15.3 sommen slechts welke specifieke omstandigheden niet tot overmacht gerekend worden. Indien u zich door andere uitzonderlijke omstandigheden op overmacht wil beroepen, kunt u dat conform art 15.1 doen.
11	AIV	16.1 16.2	12	Artikel 16.2 heeft tot gevolg dat de in artikel 16.1 opgenomen aansprakelijkheidslimieten niet op alle vrijwaringsverplichtingen van toepassing zijn. Dit kan ertoe leiden dat de aansprakelijkheid van Contractant voor dergelijke aanspraken niet contractueel is begrensd Kunt u bevestigen dat de in artikel 16.1 opgenomen aansprakelijkheidslimieten tevens van toepassing zijn op eventuele vrijwaringsverplichtingen, met uitzondering van vrijwaringen als bedoeld onder artikel 4.5 en 8.6?	De aanbestedende dienst is niet bereid deze uitzonderingen te laten vervallen.
12	AIV	19.2	14	De huidige formulering lijkt mee te brengen dat niet redelijkerwijs in de Overeenkomst begrepen extra Prestaties alleen als meerwerk worden aangemerkt indien deze uitsluitend aan de Gemeente zijn toe te rekenen. Daarmee lijken extra werkzaamheden als gevolg van omstandigheden waarop Contractant geen invloed heeft, zoals bezwaren, calamiteiten of andere oorzaken van derden, van vergoeding te zijn uitgesloten. Wij verzoeken u daarom te bevestigen dat niet redelijkerwijs in de Overeenkomst begrepen extra Prestaties als meerwerk kunnen worden aangemerkt, ongeacht aan wie de oorzaak daarvan is toe te rekenen, mits Contractant de noodzaak van deze extra Prestaties kan onderbouwen en de Gemeente vooraf met de uitvoering en de daaraan verbonden kosten heeft ingestemd.	Art 19.lid 3, 4 en 5 voorzien al voldoende in uw vraag.
13	AIV	28.1 28.2	19	Artikel 28.2 bullet 2: De bepaling geeft de Gemeente een recht tot ontbinding indien de Gemeente "op goede gronden aanneemt" dat de rechter de Overeenkomst zal aantasten. Het criterium "op goede gronden aanneemt" is naar onze mening onvoldoende objectief en biedt de Gemeente ruime.	De goede gronden zijn in Artikel 28.2 bullet 2 genoemd.
14	Inschrijfformulier Holding(403)verklaring			Wij maken gebruik van de financiële gegevens van onze holding. Kunnen wij volstaan met het indienen van de zogenaamde 403-verklaring, zoals gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel, in plaats van het indienen van het Inschrijfformulier Holding(403)verklaring zoals bijgevoegd bij de aanbestedingsdocumenten?	AD is - vanuit oogpunt van gelijke behandeling en transparantie- niet akkoord met uw verzoek. Wij kunnen immers niet zien of er een verschil in juridische reikwijdte is; een standaard 403-verklaring (ex artikel 2:403 BW) bij de KvK dient om een dochtermaatschappij vrij te stellen van het opstellen en publiceren van een eigen jaarrekening.
15	Inschrijfformulier Holding(403)verklaring			Het verstrekte formulier noemt "Onderhoud gemalen en fonteinen". Wilt u een gecorrigeerd formulier voor de Raamovereenkomst Kennispartners brede spectrum Gebiedsrealisatie verstrekken?	Een formulier met "Onderhoud gemalen en fonteinen" is door ons niet aangetroffen.
16	Inschrijfformulier Verklaring Russische betrokkenheid			Het verstrekte formulier noemt een andere aanbestedingstitel en bevat geen zaaknummer. Wilt u een gecorrigeerd formulier voor zaaknummer 4507374 verstrekken en bevestigen dat dit gecorrigeerde formulier moet worden ingediend?	Ja, er is een gecorrigeerd formulier beschikbaar gemaakt.

17	Inschrijfformulier Verklaring Russische betrokkenheid			In het Inschrijfformulier Verklaring omtrent Russische betrokkenheid ontbreekt het zaaknummer. Kunt u een gecorrigeerd formulier beschikbaar stellen dat betrekking heeft op onderhavige aanbesteding (zaaknummer 4507374)?	zie het antwoord op vraag 16.
18	Selectiedocument	1.5	6	Kan de Aanbestedende Dienst nader toelichten welke werkzaamheden op het gebied van voorkeursrecht, onteigening, verwerving en taxatie in beginsel door de eigen organisatie worden uitgevoerd en voor welke werkzaamheden naar verwachting een beroep wordt gedaan op de Opdrachtnemers onder de Raamovereenkomst?	De inzet van opdrachtnemer is afhankelijk van capaciteit, complexiteit, omvang en benodigde specialistische kennis.
19	Selectiedocument	1.5	6	Kan de Aanbestedende Dienst nader toelichten hoe bij een gemiddeld verwervingsdossier de taakverdeling wordt voorzien tussen de gemeentelijke grondverwerver, projectleider of gebiedsontwikkelaar, juristen, taxateur en opdrachtnemer? In het bijzonder ontvangen wij graag verduidelijking over welke werkzaamheden de gemeente in beginsel zelf uitvoert en voor welke werkzaamheden primair inzet van de raamcontractant wordt verwacht.	Zie voor beantwoording vraag 18.
20	Selectiedocument	1.5	7	Afbakening opdracht ten opzichte van dienstverlening stadsadvocaat. De gemeente vermeldt dat zij een overeenkomst heeft met een stadsadvocaat. Tegelijkertijd worden juridische en strategische advisering en begeleiding bij voorkeursrechten en onteigening tot de opdracht gerekend, voor zover deze taken en bevoegdheden niet bij de stadsadvocaat liggen. Het juridisch vertegenwoordigen van de gemeente bij geschillen voor de rechtbank is uitdrukkelijk uitgesloten. Kunt u verduidelijken hoe de werkzaamheden binnen deze raamovereenkomst worden afgebakend ten opzichte van de werkzaamheden van de stadsadvocaat? Wij verzoeken u daarbij specifiek aan te geven: 1. Welke juridische advies- en begeleidingswerkzaamheden op het gebied van voorkeursrechten en onteigening onder deze raamovereenkomst vallen en welke bij de stadsadvocaat blijven. 2. Of uitsluitend de procesvertegenwoordiging bij geschillen voor de rechtbank buiten de opdracht valt, of ook bepaalde voorbereidende en buitengerechtelijke juridische werkzaamheden. 3. Of de gemeente met deze aanbesteding een breed inzetbare kennispartner zoekt die naast juridische advisering ook de praktische uitvoering van verwerving, taxaties en minnelijke onderhandelingen verzorgt, of dat ook behoefte bestaat aan een advocatenkantoor voor specialistische juridische advisering en begeleiding, aanvullend op de stadsadvocaat. Kunt u deze afbakening waar mogelijk toelichten aan de hand van concrete voorbeelden van werkzaamheden die wel en niet onder de raamovereenkomst valle	De AD zal per situatie afwegen of de werkzaamheden binnen deze raamovereenkomst vallen of bij de stadsadvocaat vallen, ons uitgangspunt is: 1. Voor wat betreft voorkeursrechten en onteigening is het uitgangspunt dat de stadsadvocaat bij de procesvoering betrokken wordt. 2. In beginsel procesvertegenwoordiging door stadsadvocaat en bezwaarschriften (met behulp van) Inschrijver. 3. procesvertegenwoordiging ligt bij de stadsadvocaat. Opdrachtnemer verzorgt dossieropbouw, waardebepaling, advisering van de gemeente ik de voorbereiding van een proces, dus alles buiten de procesvertegenwoordiging. U vraagt enkele voorbeelden: een begeleiding van een voorkeursrechtprocedure kan tot aan de rechtbankbehandeling door u als kennispartner worden uitgevoerd. Het kan ook voorkomen dat we een kennispartner een verwerving laten uitvoeren waarvan we het wenselijk vinden dat onze stadsadvocaat betrokken is, bijvoorbeeld vanwege de duiding van gemaakte of te maken afspraken.
21	Selectiedocument	1.5	7	Kunt u nader toelichten waar de Aanbestedende Dienst de scheidslijn legt tussen de werkzaamheden van de toekomstige kennispartners en die van de stadsadvocaat, in het bijzonder bij bezwaar- en beroepsprocedures inzake voorkeursrecht en bij bestuursrechtelijke en civielrechtelijke onderdelen van onteigening?	Zie voor beantwoording vraag 20.
22	Selectiedocument	1.5	7	In de beschrijving van de opdracht wordt aangegeven dat opdrachtnemer adviseert over de verwervingsstrategie en de inzet van publiek- en privaatrechtelijke instrumenten. Kan de Aanbestedende Dienst nader toelichten welke rol zij hierbij van opdrachtnemer verwacht? Wordt van opdrachtnemer verwacht dat deze zelfstandig een integrale formele verwervingsstrategie opstelt die bestuurlijke goedkeuring dient te verkrijgen.	De opdrachtnemer ondersteunt de gemeente, de gemeente heeft de regie- en sturende rol.
23	Selectiedocument	1.5	7	Onder "Beschrijving van de Opdracht" wordt gesproken over het verrichten van waarderingen en het opstellen van onderbouwde kostenramingen ten behoeve van besluitvorming en onderhandelingen. Kan de Aanbestedende Dienst verduidelijken welke typen waarderingen hieronder worden verstaan en voornoemde vraag zich verhoudt tot de algemene taxatiebeginselen die vanuit het NRVT aan een taxateur worden gesteld? Wordt van de taxateur verwacht dat hij een PTD of een SOW oplevert.	Met de genoemde waarderingen worden onafhankelijke vastgoedwaarderingen bedoeld ter ondersteuning van besluitvorming en onderhandelingen. De taxateur voert de werkzaamheden uit conform de geldende NRVT-richtlijnen. De exacte omvang van de werkzaamheden en rapportage wordt per opdracht bepaald in een passende Scope of Work (SOW).
24	Selectiedocument	1.5	7	Kan dezelfde adviseur binnen een dossier zowel optreden als taxateur of waarderingsdeskundige als grondverwerver of onderhandelaar, of verlangt de Aanbestedende Dienst vanuit onafhankelijkheid en rolzuiverheid een scheiding tussen het verrichten van waarderingen en taxaties enerzijds en het voeren van onderhandelingen anderzijds?	De Aanbestedende Dienst sluit niet uit dat dezelfde adviseur binnen een dossier zowel waarderings- als verwervingswerkzaamheden verricht. De inzet is afhankelijk van de aard van de opdracht, waarbij opdrachtnemer verantwoordelijk blijft voor naleving van de geldende onafhankelijkheids- en beroepsregels.

25	Selectiedocument	1.5	7	In de opdrachtomschrijving is bepaald dat opdrachtnemer namens of samen met opdrachtgever onderhandelingen voert met eigenaren en gebruikers. Welke mate van mandaat verwacht de Aanbestedende Dienst hierbij aan opdrachtnemer te verstrekken? Wordt van opdrachtnemer verwacht dat deze zelfstandig voorstellen en biedingen binnen vooraf vastgestelde kaders kan doen, of vindt afstemming en besluitvorming per voorstel of bieding plaats met de gemeentelijke projectorganisatie?	In de regel werken opdrachtgever en opdrachtnemer gedurende het verwervings- of onderhandelingstraject nauw samen. De mate van mandaat kan per opdracht verschillen. Daarbij is het mogelijk dat opdrachtnemer binnen vooraf door de opdrachtgever vastgestelde kaders zelfstandig voorstellen of biedingen uitbrengt. Uitgangspunt blijft echter dat dit plaatsvindt in nauw overleg met de gemeentelijke projectorganisatie en binnen de door opdrachtgever gestelde randvoorwaarden en besluitvorming.
26	Selectiedocument	1.5	7	In paragraaf 1.5 is vermeld dat de dienstverlening in onderdelen of als geheel kan worden uitgevraagd. Kan de Aanbestedende Dienst toelichten of zij verwacht dat Opdrachtnemers ook integrale dossiers zelfstandig behandelen, bijvoorbeeld een volledig verwervings- of onteigeningstraject, of dat de dienstverlening hoofdzakelijk aanvullend op en in samenwerking met het gemeentelijke team zal worden uitgevoerd?	Alle werkzaamheden worden altijd in samenwerking met het gemeentelijke team (jurist en verwerver) uitgevoerd.
27	Selectiedocument	1.5	8	Hoe ziet de Aanbestedende Dienst de rol van de Opdrachtnemer bij het voeren van minnelijke verwervingsonderhandelingen? Wordt van de Opdrachtnemer verwacht dat deze zelfstandig en namens de gemeente het volledige onderhandelingstraject voert, inclusief voorbereiding, contact met eigenaren en andere rechthebbenden en het doen van voorstellen, of vinden de onderhandelingen in beginsel gezamenlijk met medewerkers van de gemeente plaats?	Onderhandelingen vinden in beginsel plaats in samenwerking met de gemeente (de verwerver en jurist). De exacte rol van de opdrachtnemer is afhankelijk van de opdracht.
28	Selectiedocument	1.5	8	In de beschrijving van de verwervingswerkzaamheden wordt naast onteigeningsprocedures gesproken over “andere juridische procedures”. Kan de Aanbestedende Dienst verduidelijken welke procedures zij hieronder verstaat en daarmee nader afbakenen welke juridische dienstverlening binnen de scope van de Raamovereenkomst valt?	Procedures die niet voorzien zijn, maar zich voordoen tijdens de verwervingswerkzaamheden (bijvoorbeeld het opstellen van een vaststellingsovereenkomst (VSO), een huurbeëindiging).
29	Selectiedocument	1.5	8	Kan de Aanbestedende Dienst verduidelijken wat onder de binnen de scope genoemde “waarderingen” wordt verstaan? Omvat dit uitsluitend waarderingen in het kader van verwerving en schadeloosstelling, of vallen hieronder bijvoorbeeld ook marktwaardetaxaties, grondwaarderingen en overige vastgoedtaxaties?	Het gaat hier alleen om waarderingen in het kader van verwerving en schadeloosstelling.
30	Selectiedocument	1.7	8	Kan de Aanbestedende Dienst, voor zover thans bekend, een indicatie geven van de gebiedsontwikkelingen, projecten of typen locaties waarvoor gedurende de looptijd van de Raamovereenkomst naar verwachting een beroep op de Opdrachtnemers zal worden gedaan? Kan daarbij tevens indicatief worden aangegeven welke typen werkzaamheden naar verwachting het grootste aandeel van de Nadere Opdrachten zullen vormen?	De gemeente kan geen concrete projecten of volumes garanderen. De inzet is afhankelijk van de actuele opgaven gedurende de looptijd van de raamovereenkomst.
31	Selectiedocument	1.7	8	Dienen Nadere Opdrachten altijd rechtstreeks verband te houden met voorkeursrecht, onteigening en/of verwerving, of kunnen onder de Raamovereenkomst ook bredere strategische grondzaken- en gebiedsontwikkelingsvraagstukken worden uitgevraagd, bijvoorbeeld in relatie tot grondstrategie, mobiliteit, verduurzaming of klimaatadaptatie?	Er moet altijd een rechtstreeks verband zijn.
32	Selectiedocument	1.8	9	Kan de Aanbestedende Dienst op basis van de werkzaamheden in de afgelopen jaren een indicatieve verdeling geven van de omvang van de dienstverlening over (i) voorkeursrecht, (ii) onteigening, (iii) minnelijke verwerving en onderhandelingen, (iv) waarderingen/taxaties en (v) kennisdeling en helpdesk?	Een eventuele verdeling op basis van ervaring in de afgelopen 4 jaar is niet representatief voor de komende jaren. De daadwerkelijke inzet is afhankelijk van de behoefte gedurende de looptijd.
33	Selectiedocument	1.8	9	Kan de Aanbestedende Dienst toelichten hoe de geraamde omvang van circa € 200.000 per jaar zich verhoudt tot de maximale waarde van € 2.000.000 voor de Raamovereenkomst en welke uitgangspunten aan deze maximale waarde ten grondslag liggen? Indien gedurende de looptijd een groei van de behoefte aan de onder de Raamovereenkomst vallende dienstverlening wordt verwacht, kan worden aangegeven op welke onderdelen deze groei met name wordt voorzien?	Groei wordt verwacht binnen minnelijke verwerving en onteigening, hierin zijn uitschieters in omvang en duur soms mogelijk en niet te voorzien. De politieke ambities van de gemeente hebben hier een grote rol in en zijn afhankelijk van bestuurlijke besluitvorming. Wij zien de maximale waarde van deze totale Raamovereenkomst over 6 jaar als niet extreem ten opzichte van de geschatte jaarlijkse omvang.
34	Selectiedocument	1.11	9	In paragraaf 1.11 is bepaald dat Nadere Opdrachten met een geschatte waarde tot € 10.000 in gelijke verdeling bij één van beide Opdrachtnemers worden uitgevraagd. Kunt u verduidelijken waarop deze gelijke verdeling wordt gebaseerd: het aantal opdrachten, de totale opdrachtwaarde/omzet, dan wel een andere verdeelsleutel?	Deze gelijke verdeling betekent dat de twee Raamcontracten deze kleinere opdrachten om en om toebedeeld krijgen, dus dat komt neer op het aantal opdrachten.

35	Selectiedocument	1.11	9	Wordt er een vaste inzet verwacht bv. dat er elke week op een vaste dag iemand in Arnhem aanwezig is, gaat het om advisering op afstand of kan dit verschillen per vraagstuk?	Er wordt geen vaste aanwezigheid verwacht. Het gaat in beginsel om advisering op afstand, waarbij het kan voorkomen dat men fysiek aanwezig is bij overlegmomenten op kantoor of op locatie.
36	Selectiedocument	1.11	9	Staat de verdeling van Nadere Opdrachten tot € 10.000 volledig los van de uitkomsten van de minicompetities voor opdrachten vanaf € 10.000, zodat een eventueel verschil in omzet uit minicompetities niet wordt verrekend met de gelijke verdeling van de kleinere opdrachten?	Dat is correct.
37	Selectiedocument	1.11	10	Kunt u bevestigen dat bij het bepalen van de offertetermijn voor Nadere Opdrachten rekening wordt gehouden met de aard, omvang en complexiteit van de opdracht en dat voor complexe verwervings-, onteigenings- of taxatievraagstukken zo nodig een langere termijn dan vijf werkdagen wordt gehanteerd?	Ja bij het bepalen van de offertetermijn wordt zoveel mogelijk rekening gehouden met de aard, omvang en complexiteit van de opdracht.
38	Selectiedocument	1.11	10	In de afroepprocedure staat dat van Opdrachtnemer(s) wordt verwacht dat zij voor zeer uitgebreide onderzoeken binnen 5 werkdagen een uitgebreide offerte (incl. plan van aanpak) indienen. Dit tijdbestek is erg krap. Is het mogelijk om deze termijn te wijzigen naar 10 werkdagen?	Zie voor beantwoording vraag 37.
39	Selectiedocument	3.4.2	21-22	Begrijpen wij de geschiktheidseis inzake beroepsbevoegdheid juist dat de Gegadigde als onderneming dient te kunnen beschikken over de genoemde combinatie van registraties, maar dat niet iedere voor de uitvoering in te zetten individuele medewerker persoonlijk in elk van de genoemde verenigingen/registers hoeft te zijn ingeschreven?	Dat is correct.
40	Selectiedocument	3.4.2	21-22	Indien gebruik wordt gemaakt van een onderaannemer voor een specifiek onderdeel van de dienstverlening, dient deze onderaannemer dan zelfstandig aan de volledige combinatie NVR/NVM én NVRT/RICS én DOBS/LRGD te voldoen, of uitsluitend aan de beroepsbevoegdheid die relevant is voor het door deze onderaannemer uit te voeren onderdeel?	Indien Opdrachtnemer Onderaannemers wil inschakelen voor het uitvoeren van deze dienstverlening, moeten deze onderaannemers ook voldoen aan deze beroepsbevoegdheid: dus de eis van de combinatie van inschrijvingen in deze registers-(zie paragraaf 3.4.2 laatste alinea).
41	Selectiedocument	3.5	22-23	In het Selectiedocument wordt enerzijds vermeld dat aantoonbare recente relevante ervaring moet zijn opgedaan binnen de afgelopen drie jaar, terwijl vervolgens wordt bepaald dat referenties moeten zijn uitgevoerd in de laatste vijf jaar voor de inschrijfdatum. Kan de Aanbestedende Dienst bevestigen welke referentieperiode van toepassing is en de stukken zo nodig met elkaar in overeenstemming brengen?	Dit is een verschrijving, de termijn in de eerste regel van pagina 23 moet 3 jaar zijn.
42	Selectiedocument	3.5	22	In paragraaf 3.5 staat zowel dat recente relevante ervaring, uitgevoerd/in uitvoering of afgerond in de afgelopen drie jaar moet zijn opgedaan als in de laatste vijf jaar vóór inschrijfdatum moeten zijn uitgevoerd. Welke referentieperiode is leidend?	Zie antwoord vraag 41.
43	Selectiedocument	3.5	22	Ten aanzien van kerncompetentie 3 wordt gevraagd om ervaring met minnelijke verwerving in binnenstedelijk gebied, gericht op "bedrijven en woningen". Dient één referentieproject aantoonbare ervaring met de minnelijke verwerving van zowel bedrijven als woningen te omvatten, of volstaat een referentie waaruit relevante ervaring met één van beide categorieën blijkt?	Bij voorkeur beide categorieën binnen één project, maar het mogen ook twee referentieprojecten zijn.
44	Selectiedocument	3.5	22-23	In paragraaf 3.5 staat enerzijds dat de relevante ervaring moet zijn opgedaan binnen de afgelopen drie jaar, terwijl vervolgens is bepaald dat referenties uitgevoerd of afgerond moeten zijn in de laatste vijf jaar voor de inschrijfdatum. Kunt u bevestigen dat referentieprojecten die in de afgelopen vijf jaar zijn uitgevoerd of afgerond, kunnen worden gebruikt om aan de geschiktheidseis te voldoen?	Zie antwoord vraag 41.
45	Selectiedocument	3.5	22-23 / n.v.t.	In het Selectiedocument is kerncompetentie 3 omschreven als: “Ervaring met het adviseren over en uitvoering geven aan minnelijke verwerving in binnenstedelijk gebied, gericht op bedrijven en woningen.” In het Inschrijfformulier Referenties is kerncompetentie 3 omschreven als: “Ervaring in het opstellen van schadeloosstellingen en onderhandelen.” Kan de Aanbestedende Dienst aangeven welke omschrijving leidend is voor de beoordeling van kerncompetentie 3 en de aanbestedingsstukken zo nodig met elkaar in overeenstemming brengen?	Het Inschrijfformulier is aangepast. U gebruikt het aangepaste Inschrijfformulier bij uw inschrijving.
46	Selectiedocument	3.6	23	In het selectiedocument staat dat social return en diversiteit en inclusie een plek zal krijgen in de gunningsfase. Wat vraagt u van partijen in het kader van social return en inclusie?	AD zal SROI in de vorm van het bouwblokkenmodel uitvragen en zal inzicht vragen in de mate waarin u inclusie in uw organisatie ingebed heeft.
47	Selectiedocument	4.1	25	Selectiecriterium Ervaring van uw medewerkers. Gaat u uit van het aanbieden van één senior en één medior collega, die het totaal van competenties moeten bezitten of is het mogelijk meerdere senior en medior collega's voor te stellen.	Het is mogelijk om meerdere senior- en mediorcollega's voor te stellen, maar minimaal 1 volstaat om de punten toegekend te krijgen.

48	Selectiedocument	4.1	25	Bij het selectiecriterium wordt expliciet ervaring met bestuurlijke advisering binnen grote gemeentelijke organisaties verlangd. Welke rol verwacht de Aanbestedende Dienst van opdrachtnemer bij de interne en bestuurlijke besluitvorming over verwervingsvoorstellen, biedingen en schadeloosstellingen? Omvat de opdracht tevens het opstellen van bestuurlijke adviezen, beslisnotities en onderbouwingen voor college- of mandaatbesluiten?	Bestuurlijke advisering kan onderdeel zijn van de opdracht, dit kan ook het mede-opstellen van bestuurlijke adviezen, beslisnotities en onderbouwingen voor college- of mandaatbesluiten zijn.
49	Selectiedocument	4.1	25	Begrijpen wij het selectiecriterium in paragraaf 4.1 juist dat zowel voor senior- als medioradviseurs de gevraagde ervaring per onderdeel door verschillende adviseurs mag worden aangetoond en dat derhalve niet één individuele adviseur aan alle zes genoemde ervaringsonderdelen hoeft te voldoen?	Zie voor beantwoording vraag 47.
50	Selectiedocument	4.1	25	Wat verstaat de Aanbestedende Dienst bij het selectiecriterium onder "minimaal 7 jaar ervaring" respectievelijk "minimaal 3 jaar ervaring"? Hoe dient deze ervaringsduur aan de hand van de opgegeven opdrachten te worden aangetoond?	Door een (korte) omschrijving met de naam van de senior adviseur(s) met deze ervaring, diens opdrachtgever en contactpersoon, de uitvoeringsdata en de inhoud van de opdrachten over die 7 jaren resp. 3 jaren.
51	Selectiedocument	4.1	25	Kunt u bevestigen dat één door een senior of medior adviseur uitgevoerde opdracht mag worden gebruikt ter onderbouwing van meerdere ervaringsonderdelen uit paragraaf 4.1, voor zover uit de omschrijving concreet blijkt dat de betreffende adviseur binnen die opdracht daadwerkelijk ervaring met die verschillende onderdelen heeft opgedaan?	Ja, u mag 1 opdracht opvoeren om meerdere ervaringsonderdelen te onderbouwen. Voor alle duidelijkheid; een senior mag niet ook als een medior worden opgevoerd omdat hij/zij dat tijdens de uitvoering nog was.
52	Selectiedocument	4.1	25	Wat verstaat de Aanbestedende Dienst in paragraaf 4.1 onder een "grote gemeentelijke organisatie"? Kunt u de gehanteerde maatstaf verduidelijken?	Een gemeente met meer dan 100.000 inwoners.
53	Selectiedocument	4.1	25	In de aankondiging is vermeld dat de namen en beroepskwalificaties van het voor de uitvoering van de opdracht ingezette personeel niet hoeven te worden vermeld, terwijl voor het selectiecriterium de namen en ervaring van senior- en medioradviseurs moeten worden opgegeven. Kunt u bevestigen dat de in het selectiedocument en het inschrijfformulier vereiste gegevens over de adviseurs moeten worden verstrekt en verduidelijken of deze adviseurs bij eventuele gunning tevens daadwerkelijk voor de uitvoering beschikbaar moeten worden gesteld, of dat de opdracht ook door andere medewerkers mag worden uitgevoerd?	Met deze lijst toont u de ervaring van uw bureau aan, gebaseerd op de ervaring van uw adviseurs. U bent niet verplicht om deze specifieke adviseurs in te zetten bij uitvoering, maar u kunt ook medewerkers met vergelijkbare ervaring inzetten. AD zal in de gunningsfase wel vragen om een vast kernteam dat de werkwijze van de gemeente Arnhem kent.
54	Selectiedocument	5.1	27	In het selectiedocument is een doorkijk gegeven naar de gunningscriteria. Zou u het concept gunningsdocument alvast kunnen delen met ons?	Nee, op dit moment zullen wij dat niet delen.